

לכבוד: הרשות להסדרת הבדואים במשרד החקלאות

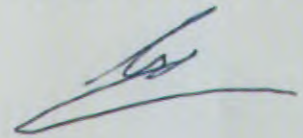
מקורות המימון לתכנית - "סטארט-אפ סקייל" הם כמפורט להלן:

1. מכון טריגבוף - 70,410 ש"ח לערך (30,000 דולר אוסטרלי)
2. עמותת מט"ע - 100,000 ש"ח

אנו מתחייבים בזאת להמציא פירוט למקורות המימון המשלימים למיזם במידת הצורך, ככל ויגוהל המיזם דרכנו.

בברכה

אורי כרמל מנכ"ל ארזעיר





יום שני ח' תשרי תש"פ
 07 אוקטובר 2019

לכבוד: וועדת המכרזים המשרדית

שלום רב,

הנידון: בקשה להתקשרות בפרויקט משותף עם עמותת ארץ עיר – עידוד פיתוח יזמות טכנולוגית בחברה הבדואית בנגב

רקע:

החלטת ממשלה 2397 - תכנית לפיתוח כלכלי חברתי בקרב האוכלוסייה הבדואית בנגב לשנים 2017-2021 מיום 12.02.2017 עוסקת בצמצום פערים בין החברה הבדואית בנגב לבין כלל החברה בישראל והיא מתמקדת בתחומי החינוך והשירותים החברתיים, התעסוקה, התשתיות, ופיתוח השלטון המקומי. החלטה 2397, ממשיכה את מהלך הפיתוח שהחל עם אימוצה של תוכנית החומש הקודמת (11.9.2011). ההחלטה הנוכחית מבטאת את המשך המחויבות של ממשלות ישראל למאמץ השילוב של החברה הבדואית בנגב בחיי החברה והכלכלה בישראל. ארץ עיר הינה עמותה הפועלת לקידום קהילתיות עירונית באמצעות שלושה תחומים מרכזיים: קהילה, יזמות ותעסוקה.

העמותה נוסדה בשנת 2006 ופועלת לעידוד פיתוח תעסוקה איכותית ומגוונת בערי הפריפריה תחת שותפויות תלת-מגזריות (המגזר הציבורי, המגזר העסקי והמגזר ההתנדבותי). העמותה פועלת ליצירת קואליציות של מעסיקים ומאגדים חברות, ארגוני תעסוקה ורשויות מקומיות, משרדי ממשלה ופועלים יחד להגדלת היצע המשרות האיכותיות והמגוונות בערי הפריפריה.

המיזם:

מטרת המיזם היא לעודד יזמים ויזמיות בדואים בתהליך פיתוח סטרטאפים ופתרונות טכנולוגיים חדשניים בנגב. בוגרי התכנית ימשיכו לפתח פתרונות שונים, יהוו מודל לחיקוי, יקימו חברות משגשגות ויימשכו לתחום צעירים וצעירות נוספים.

המיזם כולל קורס להקמת מיזמים לפיתוח סטרטאפים לפתרונות טכנולוגיים וליווי צמוד לכל יזם ע"י מנטור.

העלות הכוללת של המיזם המשותף עומד על 206,000 ₪. מתוך זה:
משרד החקלאות ופיתוח הכפר 100,940 ₪ המהווה 49% מסך עלות של המיזם.
העמותה ממקורותיה תקצה 105,060 ₪ המהווים 51% מסך עלות של המיזם.

התקשרות במסגרת תקנה 3.30, מיזם משותף

סעיף 4.2. בהוראת התכ"ם מספר 7.8.5 מיום 15.5.2012 (להלן הוראת התכ"ם) קובע את הסייגים לביצוע התקשרות במסגרת מיזם משותף:

• מחויבות לביצוע הפעילות

- כל היישובים הבדואים נכללים באשכול החברתי-כלכלי הנמוך ביותר (אשכול 1).
- שיעור התעסוקה בקרב האוכלוסייה הבדואית נמוך ועמד בשנת 2016 על 65% לגברים ועל 25% לנשים, לעומת 85% ו-83% בהתאמה בקרב האוכלוסייה היהודית בדרום.



- ג. במסגרת החלטות הממשלה 3708 מיום 11.9.14, החלטה 2025 מה 23.9.14 ובהמשך לכך בהחלטה 2397 מיום 12/02/2017 (תוכנית לפיתוח כלכלי חברתי בקרב האוכלוסייה הבדואית בנגב לשנים 2017-2021) התחייבה הממשלה לבצע פעילויות לשיפור מצבה הכלכלי והחברתי של האוכלוסייה הבדואית.
- ד. מיזם זה יחד עם פעולות נוספות יסייעו לצמצום הפערים הקיימים בקרב האוכלוסייה הבדואית והחברה הישראלית.

• **היזמה לביצוע הפעילות:**

כאמור, האגף לפיתוח כלכלי חברתי בחברה הבדואית בנגב (להלן: "האגף") אמון על מעקב ובקרה של החלטות ממשלה, הבאות לקדם את החברה הבדואית בהיבטים הכלכליים וחברתיים.

היזמה לביצוע הפעילות הנה של המשרד בהיותו המשרד המתכלל את פעולות הפיתוח הממשלתיות ביישובי הבדואים בנגב.

• **מעורבות המשרד בפרויקט המשותף:**

הפעילות תתקיים על פי המתווה שיוחלט על ידי המשרד בשיתוף עם העמותה.

נציגי האגף יעמדו בראש וועדת היגוי של המיזם. מטרת הוועדה היא לתכלל את הפעילות, להתוות את המטרות והפעילות ליישומן ולבצע מעקב תקופתי.

• **שיקולים נוספים:**

המיזם מהווה פילוט לפתוח בפני האוכלוסייה הבדואית מסלול הקריירה הטכנולוגי באופן רחב בת העסקה של האוכלוסייה הבדואית בנגב ולפתוח בפני האוכלוסייה אפיקים חדשים ללימודים ותעסוקה.

מיזם זה יחד עם יוזמות נוספות בתחום ההייטק (הכשרה הטכנולוגי, עידוד סטודנטים למקצועות המדעים, הקמת אביס, עידוד תעסוקה בהייטק) יסייעו לצמצום הפער הקיים בין החברה הבדואית לבין כלל החברה הישראלית.

לאור האמור לעיל, אבקש כי ועדת המכרזים תאשר את בקשתנו להכיר בהתקשרות כזו, העונה על התבחינים הנדרשים ע"פ סעיף 3(30) לחוק חובת המכרזים.

מצורפים:

1. הנספח המקצועי של התכנית.
2. נספח תקציבי
3. מכתב מאת העמותה המפרט את עלות התכנית ציון המקורות העצמיים שלהם.

אריאל למדני - מנהל תחום תכנון ומשאבים
האגף לפיתוח כלכלי חברתי בחברה הבדואית בנגב

העתקים:

יריב מן- מנהל אגף בכיר לפיתוח כלכלי חברתי בחברה הבדואית בנגב הרשות לתכנון.

תוכנית מאיץ טכנולוגי לבדואים – (סטארטאפ סקיייל שם זמני)

הצעה לתוכנית עבודה מעשית - סופי

תוכנית סטארט אפ סקיייל היא תוכנית לפיתוח יזמות טכנולוגית במגזר הבדואי והיא תאפשר ליזמים ויזמיות מהחברה הבדואית לפתח סטרטאפים טכנולוגיים. אנו מקווים באמצעות התוכנית לחשוף בפני צעירים את העולם הטכנולוגי והיזמי ולעודד העמקה בתחום. התקווה שתוכנית זו תסייע ביצירת מקומות עבודה מגוונים וחדשים במגזר הבדואי ובוגריה יהיו מודל לחיקוי בקרב צעירים אחרים. נשאף שהתוכנית תשיג את מטרותיה ואף תהפוך למסורת שנתית.

מטרות התוכנית :

1. הקמה של מנהיגות טכנולוגית בקרב אוכלוסיית המגזר הבדואי.
2. פיתוח מיזמים טכנולוגיים ברי קיימא.
3. חשיפה של צעירים בדואים לעולם הטכנולוגי ומתן כלים לפתח קריירה בתוכו.

יעדים – ממדי הצלחה :

1. יצירת 3 מיזמים טכנולוגיים על ידי צוותים בהם ישתתפו בעיקר בדואים.
2. יצירת תשתית לקהילה טכנולוגית של בני החברה הבדואית לעידוד יזמות טכנולוגית אשר ישתלבו בה כל משתתפי התוכנית ואליהם יצטרפו בעלי עניין נוספים (קהילת הנט-גב, מרכז סוויץ' וכד').
3. 80% מכלל המשתתפים בתוכנית יסיימו אותה בהצלחה וימשיכו לעסוק בתחום

אוכלוסיית יעד :

1. צעירים בגילאים 18-35 עם רעיון יזמי מגובש ומוטיבציה להיכנס לתהליך פיתוח ארוך
2. בעלי ידע, גישה וניסיון בתחומים הטכנולוגיים (אפשרי ללא השכלה רלוונטית)
3. בוגרי אוניברסיטאות/ בעלי מקצועות חופשיים המעוניינים לקדם יוזמה ייחודית בתחומם נשים וגברים כאחד

מהלך התוכנית :

התוכנית כוללת 16 מפגשים של 4 שעות אקדמאיות כל מפגש ועוד כ-8-10 שעות מנטורינג מקצועי למשתתף בנוסף יתקיימו מפגשים פתוחים (MEET-UP'S, האקטונים וכד') למשתתפי התוכנית בשילוב קהלים נוספים.

בתוכנית השתתפו בין 15-20 משתתפים.

מבנה ארגוני של התוכנית

בראש התוכנית תעמוד ועדת היגוי רחבה שתפגש אחת לרבעון ותכלול את עמותת מטע, מרכז סוויץ - מכון טריגובוף + מונא, ארץ עיר, מכללת ספיר, משרד החקלאות ופיתוח הכפר – אגף לפיתוח כלכלי חברתי בחברה הבדואית בנגב (להלן "משרד החקלאות"), כי"ל. בעלי עניין – ג'יהאד אלעסנא, עתמן (סיראג'), מוחמד אלנאברי.

יישום התוכנית באחריות הנהלה מקצועית מצומצמת שתכלול נציג אחד מהגופים הבאים – משרד החקלאות, סוויץ (+מונא), ארץ עיר, מטע, כי"ל וספיר.

לצורך ביצוע התוכנית ימונה מנהל פרויקט ומנהל פיתוח ותוכן.

חלוקת אחריות – ניהול מקצועי

מנהל הפרויקט יתכלל את התוכנית כולה – משלב הגיבוש והשיווק ועד לסיומה. מנהל התוכן יפעל במקביל לפיתוח הסליבוס, סגל הוראה וליווי היישום.

הגוף המקצועי שינהל את הפרויקט יהיה אחראי על העסקת צוותי הביצוע (לרבות מנהל הפרויקט ומנהל פיתוח ותוכן) וכן יהיה אחראי לסוגיות משפטיות, ביטוחיות וכד' בכל הקשור ליישום התוכנית.

תקציב הפרויקט ינוהל על ידי הגוף המפעיל בשקיפות מלאה אל מול כלל השותפים.

מבנה התכנית

חלק	מס' מפגשים	שעות	הערות	התוצר
פרונטאלי קבוצתי	8-10 מפגשים	4	4 חודשים	כלים טכנולוגיים/ יזמיים לפיתוח וקידום היוזמה
מנטורינג	סל שעות	8-10 שעות ליווי	במקביל למפגשים פרונטאליים לאחר 4 מפגשים בערך – בשלב עבודה מתקדמת יותר עבור כל מיזם	ליווי הכוונה וסיוע ביישום הלמידה ובניית המיזם וכן הכנה ליום השקת המיזמים
ליווי				צוות התכנית יהווה בית עבור המשתתפים ויתן תשתית, מעטפת ורשת תמיכה וסיוע לכל צורך לאורך התכנית ולאחריה

תכנית המפגשים				
מפגש	נושא המפגש	פירוט	המטרה	
מפגשי חשיפה	מפגשים למטרת שיווק וגיוס יזמים	שלושה מפגשים במספר מוקדים בנגב		
	גיבוש צוותים מקדים/ גיבוש צוותים לאחר הצגת רעיונות			
1	היכרות + עבודה בצוות	דינמיקות עבודה בצוות	צוות מגובש	
		טכניקת עבודה בצוות		
		מיומנויות תקשורת		
		ניהול משימות בצוות		
2	הרעיון	תיאור המוצר	רעיון מגובש	
		סקירת שוק		
		product validation		
		סקירת מתחרים		
		איך לבנות מיינסטרוס / תכנית עבודה		
		היתכנות עסקית		
5	יישום המוצר בפועל	הרמה הטכנולוגית	ביטוי טכנולוגי לרעיון	
		הגדרת המוצר על סוגי הטכנולוגיות הנדרשות		
User Experience & User Interface (UX\UI)		6		
בניית מיינסטרוס טכנולוגי				
7		הרמה המימונית	ביטוי פיננסי לרעיון	
				תקציב לפיתוח המוצר
				תקציב שנתי לפעילות
				מקורות המימון
8	מצגת ראשונית של הקבוצות + מפגש הראה עם יזמים שמתייחס לדברים שלמדנו עד כה - שממחיש את הדברים	הקבוצות מציגות בפעם הראשונה את המוצר אל מול כלל המשתתפים	התנסות ופידבק	
9	היבטים משפטיים			
	אסטרטגיות בגיוס הון			
10	בניית מצגת - הכנה לDemoDay + סדנת pitch	איך בונים מצגת יכולות עמידה מול קהל ומיומנויות נדרשות לפיצ'ינג	הצגת המיזם	

*המפגשים יערכו כ 3.5 שעות אקדמאיות (3)

תוכנית מאיץ טכנולוגי לבדואים – (סטארטאפ סקיייל שם זמני)

הצעה לתוכנית עבודה מעשית - סופי

תוכנית סטארט אפ סקיייל היא תוכנית לפיתוח יזמות טכנולוגית במגזר הבדואי והיא תאפשר ליזמים ויזמיות מהחברה הבדואית לפתח סטרטאפים טכנולוגיים. אנו מקווים באמצעות התוכנית לחשוף בפני צעירים את העולם הטכנולוגי והיזמי ולעודד העמקה בתחום. התקווה שתוכנית זו תסייע ביצירת מקומות עבודה מגוונים וחדשים במגזר הבדואי ובוגריה יהיו מודל לחיקוי בקרב צעירים אחרים. נשאף שהתוכנית תשיג את מטרותיה ואף תהפוך למסורת שנתית.

מטרות התוכנית :

1. הקמה של מנהיגות טכנולוגית בקרב אוכלוסיית המגזר הבדואי.
2. פיתוח מיזמים טכנולוגיים ברי קיימא.
3. חשיפה של צעירים בדואים לעולם הטכנולוגי ומתן כלים לפתח קריירה בתוכו.

יעדים – ממדי הצלחה :

1. יצירת 3 מיזמים טכנולוגיים על ידי צוותים בהם ישתתפו בעיקר בדואים.
2. יצירת תשתית לקהילה טכנולוגית של בני החברה הבדואית לעידוד יזמות טכנולוגית אשר ישתלבו בה כל משתתפי התוכנית ואליהם יצטרפו בעלי עניין נוספים (קהילת הנט-גב, מרכז סוויץ' וכד').
3. 80% מכלל המשתתפים בתוכנית יסיימו אותה בהצלחה וימשיכו לעסוק בתחום.

אוכלוסיית יעד :

1. צעירים בגילאים 18-35 עם רעיון יזמי מגובש ומוטיבציה להיכנס לתהליך פיתוח ארוך.
2. בעלי ידע, גישה וניסיון בתחומים הטכנולוגיים (אפשרי ללא השכלה רלוונטית).
3. בוגרי אוניברסיטאות/ בעלי מקצועות חופשיים המעוניינים לקדם יוזמה ייחודית בתחומם נשים וגברים כאחד.

מהלך התוכנית :

התוכנית כוללת 16 מפגשים של 4 שעות אקדמאיות כל מפגש ועוד כ-8-10 שעות מנטורינג מקצועי למשתתף בנוסף יתקיימו מפגשים פתוחים (MEET-UP'S, האקדונים וכד') למשתתפי התוכנית בשילוב קהלים נוספים.

בתוכנית השתתפו בין 15-20 משתתפים.

מבנה ארגוני של התוכנית

בראש התוכנית תעמוד ועדת היגוי רחבה שתפגש אחת לרבעון ותכלול את עמותת מטע, מרכז סוויץ - מכון טריגובוף + מונא, ארץ עיר, מכללת ספיר, משרד החקלאות ופיתוח הכפר – אגף לפיתוח כלכלי חברתי בחברה הבדואית בנגב (להלן "משרד החקלאות"), כי"ל. בעלי עניין – ג'יהאד אלעסנא, עתמן (סיראג'), מוחמד אלנאברי.

יישום התוכנית באחריות מנהלה מקצועית מצומצמת שתכלול נציג אחד מהגופים הבאים – משרד החקלאות, סוויץ (+מונא), ארץ עיר, מטע, כי"ל וספיר.

לצורך ביצוע התוכנית ימונה מנהל פרויקט ומנהל פיתוח ותוכן.

חלוקת אחריות – ניהול מקצועי

מנהל הפרויקט יתכלל את התוכנית כולה – משלב הגיבוש והשיווק ועד לסיומה. מנהל התוכן יפעל במקביל לפיתוח הסליבוס, סגל הוראה וליווי היישום.

הגוף המקצועי שינהל את הפרויקט יהיה אחראי על העסקת צוותי הביצוע (לרבות מנהל הפרויקט ומנהל פיתוח ותוכן) וכן יהיה אחראי לסוגיות משפטיות, ביטחיות וכד' בכל הקשור ליישום התוכנית.

תקציב הפרויקט ינוהל על ידי הגוף המפעיל בשקיפות מלאה אל מול כלל השותפים.

מבנה התכנית

חלק	מס' מפגשים	שעות	הערות	התוצר
פרונטאלי קבוצתי	8-10 מפגשים	4	4 חודשים	כלים טכנולוגיים/ יזמיים לפיתוח וקידום היוזמה
מנטורינג	סל שעות	8-10 שעות ליווי	במקביל למפגשים פרונטאליים לאחר 4 מפגשים בערך – בשלב עבודה מתקדמת יותר עבור כל מיזם	ליווי הכוונה וסיוע ביישום הלמידה ובניית המיזם וכן הכנה ליום השקת המיזמים
ליווי				צוות התכנית יהווה בית עבור המשתתפים ויתן תשתית, מעטפת ורשת תמיכה וסיוע לכל צורך לאורך התכנית ולאחריה

תכנית המפגשים

תכנית המפגשים			
מפגש	נושא המפגש	פירוט	המטרה
מפגשי חשיפה	מפגשים למטרת שיווק וגיוס יזמים	שלושה מפגשים במספר מוקדים בנגב	
	גיבוש צוותים מקדים/ גיבוש צוותים לאחר הצגת רעיונות		
1	היכרות + עבודה בצוות	דינמיקות עבודה בצוות	צוות מגובש
		טכניקת עבודה בצוות	
		מיומנויות תקשורת	
		ניהול משימות בצוות	
2	הרעיון	תיאור המוצר	רעיון מגובש
		סקירת שוק	
		product validation	
		סקירת מתחרים	
		איך לבנות מיילסטונס / תכנית עבודה	
		היתכנות עסקית	
3	יישום המוצר בפועל	הרמה הטכנולוגית	ביטוי טכנולוגי לרעיון
		הגדרת המוצר על סוגי הטכנולוגיות הנדרשות	
User Experience & User Interface (UX\UI)		6	
בניית מיילסטונס טכנולוגי			
7		הרמה המימונית	ביטוי פיננסי לרעיון
		תקציב לפיתוח המוצר	
		תקציב שנתי לפעילות	
		מקורות המימון	
8	מצגת ראשונית של הקבוצות + מפגש הראה עם יזמים שמתייחס לדברים שלמדנו עד כה - שממחיש את הדברים	הקבוצות מציגות בפעם הראשונה את המוצר אל מול כלל המשתתפים	התנסות ופידבק
9	היבטים משפטיים		
	אסטרטגיות בגיוס הון		
10	בניית מצגת - הכנה + DemoDay + pitch	איך בונים מצגת	הצגת המיזם
		יכולות עמידה מול קהל ומיומנויות נדרשות לפיצ'ינג	

*המפגשים יערכו כ 3.5 שעות אקדמאיות (3)

סעיף	פירוט	הוצאות ישירות	הוצאות לתקציב	המיזם המשותף עם משרד החקלאות	שווי כסף/ הערות
כוח אדם לפרויקט					
מתכלל	רזז פרויקט 0.75 משרה ל-8 חודשים	79,380 ₪	79,380 ₪		
רזז פרויקט	מנטור מקצועי מוביל לתכנית שיגיע לכ-70%	50,000 ₪	50,000 ₪	50,000 ₪	שכר חצי שנתי למנטור/ מרצה
מפגשי חשיפה - גיוס מועמדים לתכנית	1. צילומים ועריכה של סרטון - 10,000 ₪ 2. קמפיין דיגיטלי - 10,000 ₪ 4. יח"צ - 10,000 ₪	30,000 ₪	30,000 ₪	30,000 ₪	30,000 ₪
מפגשי חשיפת התוכנית	כיבוד שכירות שיווק ומרצה	15,000 ₪	15,000 ₪	15,000 ₪	3 מפגשים
ליווי המשתתפים ע"י ארציער	שכירות עבור כיתה למפגשים 10 מפגשים	5,000 ₪			ארציער ומכון טריגובוף יתנו את
עבודה ממתחם NETGEV	מעטפת ליווי לאחר התוכנית למשך חצי שנה 0.25	2,640 ₪			ארציער באמצעות מנהל ההאב -
ליווי לאחר התכנית מטעם ארציער					
מפגשי התוכן					
כיבוד למפגשים	כיבוד קל ושתייה לכלל המפגשים ולכנסים	15,000 ₪	15,000 ₪	15,000 ₪	15,000 ₪
ציוד אישי ממותג	מחברות, חומרי הדרכה, חולצות ומתנות.	10,000 ₪	10,000 ₪	10,000 ₪	מחברות ממותגות, חולצות לסיום
מרצים חיצוניים, תוכן ויעוץ עסקי	תשלום למרצים בהתאם להוראות התכ"ם	20,000 ₪	20,000 ₪	20,000 ₪	20,000 ₪
מלגות					
Seed Money / מלגות	עבור 3 מיזמים מובילים.	90,000 ₪	90,000 ₪	90,000 ₪	90,000 ₪
מלגה לקניית מחשבת במקרים יחודיים מאוד	שני מחשבים מכסימום	5,000 ₪	5,000 ₪	5,000 ₪	המטרה היא לאפשר גם למעוטי
כלליות (תקורה)	ביטוח, הנהלת חשבונות, ייעוץ משפטי.	24,700 ₪	24,700 ₪	24,700 ₪	כלליות ל - 8 חודשים
סה"כ		346,720 ₪	339,080 ₪	339,080 ₪	
הוצאות בלתי צפויות	כ-8.5% מסך ההוצאות	29,471 ₪	29,471 ₪	29,471 ₪	
סה"כ כולל בלתי צפוי		376,191 ₪	368,551 ₪	368,551 ₪	215,000 ₪

*ייתכנו שינויים בתקציב בהתאם להתלטות

משרד החקלאות	105,350 ₪
ארציער	109,650 ₪

גופים שותפים למימון התכנית	
מכון טריגובוף	100,000 ₪
עמותת מט"ע	100,000 ₪